

Влияние Учета Финансовых Результатов на Принятие Управленческих Решений

Шаймардон Бутунов

Старший преподаватель, Каршинский инженерно-экономический институт
o.xushmuradov@gmail.com

Аннотация: Статья посвящена исследованию влияния учета финансовых результатов на процесс принятия управленческих решений и разработку долгосрочных стратегий. Рассматриваются примеры успешных практик использования финансовых данных для повышения эффективности бизнеса и обсуждаются современные технологии, такие как искусственный интеллект и автоматизация учета, которые усиливают аналитические возможности организаций.

Ключевые слова: Учет финансовых результатов, Управленческие решения, Искусственный интеллект, Стратегическое планирование, Показатели эффективности, Автоматизация учета, Финансовый анализ, Риски учета данных

Введение

В сфере корпоративного управления невозможно переоценить связь между учетом финансовых результатов и принятием решений. Поскольку предприятия ориентируются в условиях все более жесткой конкуренции, способность эффективно интерпретировать и использовать финансовые данные становится первостепенной. Учет финансовых результатов служит языком, с помощью которого руководство сообщает о финансовом состоянии компании, предлагая идеи, которые направляют стратегическое планирование и операционные корректировки. Анализируя ключевые показатели эффективности, менеджеры могут выявлять тенденции, эффективно распределять ресурсы и делать обоснованные прогнозы относительно будущего роста. В конечном счете, надежный учет финансовых результатов позволяет руководству создавать ценность, снижать риски и повышать общую эффективность организации. В этом эссе будет рассмотрена ключевая роль учета финансовых результатов в формировании управленческих решений, подчеркивая его влияние как на краткосрочные, так и на долгосрочные стратегические инициативы. Благодаря тщательному изучению его последствий мы стремимся проиллюстрировать, как финансовая отчетность может привести к более обоснованным процессам принятия решений в организациях.

Обзор литературы

Special issue: "DIGITALIZATION OF FINANCE: NEW TRENDS AND IMPLEMENTATION PRACTICES"

В исследовании Иванова С. В. и Петровой А. Н. "Управленческий учет и его роль в принятии стратегических решений" (2020), рассматривается роль управленческого учета как инструмента для стратегического планирования и управления организацией. Вот основные моменты, которые есть в содержании данной работы: а) определение управленческого учета: Авторы раскрывают суть управленческого учета, его отличие от финансового учета, а также ключевые функции, такие как сбор, анализ и интерпретация данных для внутренних пользователей; б) стратегический контекст: работа подчеркивает важность управленческого учета для разработки и реализации стратегий на уровне компаний, таких как стратегическое управление затратами, оценка эффективности бизнес-процессов и долгосрочное планирование; в) инструменты и методы: исследование включает обзор инструментов управленческого учета (например, бюджетирование, анализ затрат, оценка прибыльности и использование KPI) и их применение для принятия стратегических решений.

В книге Кузнецова М. А. "Финансовый анализ для управленцев: инструменты и методы" (2021), рассматриваются подходы и инструменты финансового анализа, которые могут быть использованы управленцами для повышения эффективности управления организацией. Основные предполагаемые аспекты содержания: а) цель финансового анализа: автор описывает его как инструмент для оценки текущего состояния организации, выявления проблемных зон и принятия решений на основе финансовой информации; б) инструменты анализа: исследование включает детальное описание таких методов, как: анализ финансовых коэффициентов (ликвидности, рентабельности, оборачиваемости). Вертикальный и горизонтальный анализ. Cash Flow-анализ для оценки движения денежных средств; в) особенности для управленцев: книга, вероятно, акцентирует внимание на том, как управленцы могут интерпретировать финансовые данные для стратегического и оперативного управления. Включает объяснение, как соотносить результаты анализа с бизнес-целями; г) практическая направленность: важное внимание может быть уделено примерам из реальной практики: как анализировать отчетность компании, выявлять факторы, влияющие на финансовую устойчивость, и принимать решения, направленные на улучшение ее показателей.

Методология

Обзор учета финансовых результатов и его значимости для принятия управленческих решений. Эффективное принятие управленческих решений в значительной степени зависит от информации, предоставляемой учетом финансовых результатов, которая служит критически важным диагностическим инструментом для организаций. Синтезируя финансовые данные, стратегии управленческого учета способствуют более четкому пониманию финансового здоровья учреждения, позволяя руководителям делать обоснованный выбор, который соответствует как краткосрочным, так и долгосрочным целям. Например, исследования показывают, что в высших учебных заведениях стратегическое использование управленческого учета улучшает принятие решений, предлагая релевантную финансовую и нефинансовую информацию. Кроме того, такие организации, как финтех-компании, демонстрируют, что инновации, подкрепленные расходами на НИОКР, улучшают финансовые результаты, демонстрируя, как финансовые идеи используются для укрепления конкурентного преимущества. В конечном счете, интеграция надежных структур учета финансовых результатов не только информирует операционные стратегии, но и дает руководству

возможность эффективно ориентироваться в сложной рыночной динамике, подчеркивая его незаменимую роль в сегодняшней среде принятия решений.

Роль показателей финансовой эффективности в стратегическом планировании. В сложном ландшафте корпоративной стратегии показатели финансовой эффективности играют решающую роль в формировании эффективных процессов принятия решений. Эти показатели позволяют руководству оценивать экономическое здоровье организации, гарантируя, что стратегические цели соответствуют фискальным реалиям. Предоставляя ощутимые данные, такие как доходность инвестиций (ROI) и норма прибыли, финансовые показатели предлагают основу для оценки различных инициатив и их вероятного влияния на общую эффективность. Более того, поскольку отрасли сталкиваются с растущим давлением внешних факторов — от технологических достижений до изменений в поведении потребителей — лидеры должны использовать эти показатели для преодоления неопределенностей. Текущие сбои, особенно связанные с новыми технологиями, такими как искусственный интеллект, подчеркивают важность информированного финансового планирования, поскольку эти достижения могут существенно изменить операционную динамику в разных секторах. Кроме того, решение проблем здравоохранения и устойчивости, связанных с продовольственными системами, подчеркивает необходимость стратегического финансового надзора для согласования целей организации с более широкими социальными проблемами. Таким образом, надежные показатели финансовой эффективности становятся незаменимыми для руководства организациями по пути к устойчивому и прибыльному будущему.

Как финансовые показатели влияют на долгосрочные бизнес-стратегии? Финансовые показатели служат ключевыми индикаторами, которые формируют долгосрочные бизнес-стратегии, облегчая принятие обоснованных решений и распределение ресурсов. Эти показатели, включая коэффициенты рентабельности и анализ затрат, позволяют руководству оценивать операционную эффективность и эффективно прогнозировать будущие результаты. Поскольку организации сталкиваются с нестабильными рыночными условиями и меняющимися требованиями потребителей, использование финансовых данных становится необходимым для разработки адаптивных стратегий, способствующих устойчивости и росту. Например, компании, которые внимательно следят за своим финансовым состоянием, могут лучше предвидеть потребности в капитале и инвестиционные возможности, тем самым согласовывая свои стратегические инициативы с реалиями рынка. Кроме того, как подчеркивается в литературе, компании все больше осознают необходимость интеграции клиентского опыта с финансовыми результатами, демонстрируя взаимодействие между финансовыми показателями и восприятием рынка. Этот целостный подход позволяет компаниям повышать свою устойчивость и конкурентное преимущество в непредсказуемой экономической ситуации, в конечном итоге подтверждая, что глубокое понимание финансовых показателей имеет решающее значение для успешного долгосрочного стратегического планирования.

Анализ и результаты

Влияние учета финансовых результатов на операционные решения. Операционные решения в организациях часто зависят от информации, полученной из учета финансовых результатов, поскольку эти цифры обеспечивают основу для оценки эффективности бизнеса. Тщательно изучая такие показатели, как маржа прибыли,

Special issue: "DIGITALIZATION OF FINANCE: NEW TRENDS AND IMPLEMENTATION PRACTICES"

доходность активов и капитальные затраты, руководство может определить области, требующие сокращения затрат или инвестиций. Например, как подчеркивают Цукер и др. в своем исследовании биотехнологических компаний, связь между финансовыми показателями и стратегическими альянсами подчеркивает роль финансовых результатов в содействии инновациям и росту. Способность измерять и анализировать финансовые результаты не только влияет на немедленные операционные корректировки, но и диктует долгосрочное стратегическое планирование. Благодаря принятию решений на основе данных компании повышают свою способность ориентироваться в рыночных вызовах, тем самым уважая динамичный характер своей операционной среды. В конечном счете, опора на учет финансовых результатов дает информацию о более надежной операционной стратегии, способствуя устойчивости в условиях нестабильных экономических условий.

Влияние финансовых данных на повседневное операционное управление. Эффективное операционное управление в значительной степени опирается на точные финансовые данные, которые служат краеугольным камнем для ежедневного принятия решений в организациях. Предоставляя информацию о движении денежных средств, операционных расходах и прибыльности, финансовые данные позволяют менеджерам выявлять тенденции и оперативно корректировать стратегии. Например, исследования показывают, что внутренние факторы, такие как достаточность капитала и управление ликвидностью, значительно влияют на ежедневную деятельность учреждений, как это видно из результатов Sierra Leone Commercial Bank. Кроме того, поскольку фармацевтические компании адаптируют свои операционные стратегии для максимизации производительности и эффективности, доступность актуальной финансовой информации становится решающим фактором. Компании должны ориентироваться в неопределенности на рынке и согласовывать свои операционные возможности с финансовыми прогнозами для поддержания конкурентоспособности. Это взаимодействие финансовых данных и операционного управления играет важную роль в достижении организационных целей и содействии долгосрочной устойчивости.

Заключение

Подводя итог, можно сказать, что связь между учетом финансовых показателей и принятием управленческих решений имеет решающее значение для любой организации, стремящейся к устойчивому успеху. Эффективный финансовый анализ не только помогает понять прошлые показатели, но и информирует о будущих стратегиях, тем самым позиционируя компании для извлечения выгоды из возможностей и снижения рисков. Задокументированные последствия выборочной отчетности и дублирующих проверок, как подчеркивается в литературе, подчеркивают необходимость прозрачности в финансовой отчетности. Поскольку организации ориентируются в сложной рыночной динамике, надежные показатели финансовых показателей служат для руководителей важными инструментами для принятия обоснованных решений, которые соответствуют долгосрочным целям. В конечном счете, интеграция строгого учета финансовых показателей в процесс принятия решений повышает управленческую подотчетность и способствует созданию среды постоянного совершенствования, гарантируя, что компании остаются гибкими и конкурентоспособными в постоянно меняющемся бизнес-ландшафте. Информация, полученная в результате этих финансовых анализов, будет продолжать формировать эффективные методы управления в будущем.

Special issue: "DIGITALIZATION OF FINANCE: NEW TRENDS AND IMPLEMENTATION PRACTICES"

Резюме значимости учета финансовых результатов в улучшении процесса принятия управленческих решений. Эффективное принятие управленческих решений зависит от точной интерпретации учета финансовых результатов, который служит критически важным инструментом оценки экономического здоровья организации. Предоставляя информацию о потоках доходов, структуре затрат и нормах прибыли, учет финансовых результатов снабжает менеджеров данными, необходимыми для принятия обоснованных стратегических решений. Например, подробный финансовый анализ может выявить неэффективность операций или определить прибыльные области для инвестиций, позволяя руководству более эффективно распределять ресурсы. Кроме того, эти финансовые показатели способствуют подотчетности, устанавливая контрольные показатели эффективности, которые можно использовать для оценки будущих целей. Подводя итог, значимость учета финансовых результатов в улучшении процесса принятия управленческих решений заключается в его способности преобразовывать необработанные финансовые данные в действенные идеи, в конечном итоге направляя организации к устойчивому росту и повышению операционной эффективности. Используя эту информацию, менеджеры могут принимать решения, которые не только отражают текущую финансовую ситуацию, но и предвидят будущие проблемы и возможности.

Литература:

1. Иванов, С. В., и Петрова, А. Н. Управленческий учет и его роль в принятии стратегических решений. 2020.
2. Кузнецов, М. А. Финансовый анализ для управленцев: инструменты и методы. 2021.
3. Дустова М. К., Шомуротова С. Роль иностранных инвестиций в развитии экономики //Научный прогресс. – 2022. – Т. 3. – №. 2. – С. 1021-1025.
4. Dustova M. X., Shomurotova S. O. TIJORAT BANKLARIDA KREDIT RISKLARINI SAMARALI BOSHQARISH //Conferencea. – 2022. – С. 119-121.
5. Khudayberdievna D. M. Improving the Mechanism of Financial Lending to Agricultural Enterprises. – 2023.
6. Khojanova G. O. Economic Aspects of Natural Resources Use in Uzbekistan //Information Horizons: American Journal of Library and Information Science Innovation (2993-2777). – 2023. – Т. 1. – №. 7. – С. 22-27.
7. Khojanova G. O. INCREASING THE ECONOMIC EFFICIENCY OF THE REGION'S NATURAL RESOURCES //INNOVATION IN THE MODERN EDUCATION SYSTEM. – 2023. – Т. 3. – №. 28. – С. 171-176.
8. Xurramov, A., Xushmuradov, O., Turobov, S., Faxriddinov, B., & Namozov, B. (2023). Issues of improving cotton reform. In E3S Web of Conferences (Vol. 452, p. 01041). EDP Sciences.
9. Хушмурадов, О. (2023). TIJORAT BANKLARI MOLİYAVIY BARQARORLIGINI TA'MINLASH ISTIQBOLLARI. Ижтимоий-гуманитар фанларнинг долзарб муаммолари/Актуальные проблемы социально-гуманитарных наук/Actual Problems of Humanities and Social Sciences., 3(10).
10. Хужакулов, Х. Д., & Хушмурадов, О. Н. (2023). ЎЗБЕКИСТОНДА ДЕМОГРАФИК ЖАРАЁНЛАРНИНГ ЎЗИГА ХОС ХУСУСИЯТЛАРИНИНГ СТАТИСТИК ТАҲЛИЛИ.

Gospodarka i Innowacje., 9-18.

11. Хушмурадов, О. (2023). ҒАЛЛАЧИЛИҚДА БОЗОР МЕХАНИЗМЛАРИНИ ЖОРИЙ ҚИЛИШ ЭРКИН РАҚОБАТ ҒАРОВИ. *Gospodarka i Innowacje.*, 411-419.
12. Хуррамов, А. Ф. Туробов Шерзод Алишерович, & Мингбоев Шухрат Мингбой Ўғли (2018). Уй хўжалигида инновацион фаолиятни ривожлантиришнинг иқтисодий механизми. *Экономика и финансы (Узбекистан)*, (8), 16-20.
13. Хуррамов, А. Ф., Маматов, А. А., Мингбоев, Ш. М. Ў., & Туробов, Ш. А. (2018). Иқтисодий ресурсларнинг доиравий айланиш моделида уй хўжалигининг тутган ўрни. *Экономика и финансы (Узбекистан)*, (9), 2-6.
14. Atajanovich, M. A., Faizullaevich, K. A., & Akhmatzhanovich, M. M. (2022, October). DEVELOPMENT OF THE INVESTMENT MECHANISM DURING THE TRANSITION TO THE DIGITAL ECONOMY. In *INTERNATIONAL SCIENTIFIC CONFERENCES WITH HIGHER EDUCATIONAL INSTITUTIONS (Vol. 1, No. 25.10, pp. 292-308)*.
15. Хуррамов Азамат Файзуллаевич, Аралов Худоёр Мусакулович, & Маматов Мамажан Ахматжанович (2022). МИЛЛИЙ ИҚТИСОДИЁТНИНГ ТАРМОҚ ТАРКИБИНИ ТАКОМИЛЛАШУВИГА ИНВЕСТИЦИЯЛАРНИНГ ТАЪСИРИ. *Экономика и финансы (Узбекистан)*, (7 (155)), 2-10. doi: 10.34920/EIF/VOL_2022_ISSUE_7_1
16. Хуррамов Азамат Файзуллаевич, Аралов Худоёр Мусакулович, & Маматов Мамажан Ахматжанович (2022). МИЛЛИЙ ИҚТИСОДИЁТНИНГ ТАРМОҚ ТАРКИБИНИ ТАКОМИЛЛАШУВИГА ИНВЕСТИЦИЯЛАРНИНГ ТАЪСИРИ. *Экономика и финансы (Узбекистан)*, (7 (155)), 2-10. doi: 10.34920/EIF/VOL_2022_ISSUE_7_1
17. Atajanovich Mamatov, A., Fayzullaevich Khurramov, A., Ahmadjonovich Mamatov, M., Davlatkulovich Anarkulov, A., & Khazratkulovich Khasanov, S. (2021, December). Integral Improvement of Economic Safety of the Regions. In *The 5th International Conference on Future Networks & Distributed Systems (pp. 728-732)*.
18. Маматов, А. А., Жураев, Т. Т., Назарова, Ф. Х., Хуррамов, А. Ф., & Маматов, М. А. (2020). Развитие хлопково-текстильных кластеров в экономике Республики Узбекистан. *Экономика и предпринимательство*, (9), 419-423.
19. Маматов, А. А., & Хуррамов, А. Ф. (2017). Иностранные инвестиции как фактор экономического роста Республики Узбекистан. *Экономика и предпринимательство*, (10-2), 98-101.
20. Хуррамов, А. (2012). О монографии ИС Абдулаева «ПРОГНОЗИРОВАНИЕ СОЦИАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ РЕГИОНА». ва молия *Экономика*, 50.
21. Хуррамов, А. Ф. (1993). Арендные отношения и пути их совершенствования в условиях перехода к рыночной экономике (на примере хлопководческих совхозов).
22. Oman, X., & Alisherovich, T. S. (2022). THE ROLE AND IMPORTANCE OF CLUSTERS IN THE AGRICULTURAL SECTOR. *Gospodarka i Innowacje.*, 29, 202-206.
23. Хуррамов, А. Ф. Туробов Шерзод Алишерович, & Мингбоев Шухрат Мингбой Ўғли (2018). Уй хўжалигида инновацион фаолиятни ривожлантиришнинг иқтисодий механизми. *Экономика и финансы (Узбекистан)*, (8), 16-20.
24. Хуррамов, А. Ф., Маматов, А. А., Мингбоев, Ш. М. Ў., & Туробов, Ш. А. (2018).

- Иқтисодий ресурсларнинг доиравий айланиш моделида уй хўжалигининг тутган ўрни. Экономика и финансы (Узбекистан), (9), 2-6.
25. Atajanovich, M. A., Faizullaevich, K. A., & Akhmatzhanovich, M. M. (2022, October). DEVELOPMENT OF THE INVESTMENT MECHANISM DURING THE TRANSITION TO THE DIGITAL ECONOMY. In INTERNATIONAL SCIENTIFIC CONFERENCES WITH HIGHER EDUCATIONAL INSTITUTIONS (Vol. 1, No. 25.10, pp. 292-308).
26. Хуррамов Азамат Файзуллаевич, Аралов Худоёр Мусакулович, & Маматов Мамажан Ахматжанович (2022). МИЛЛИЙ ИҚТИСОДИЁТНИНГ ТАРМОҚ ТАРКИБИНИ ТАКОМИЛЛАШУВИГА ИНВЕСТИЦИЯЛАРНИНГ ТАЪСИРИ. Экономика и финансы (Узбекистан), (7 (155)), 2-10. doi: 10.34920/EIF/VOL_2022_ISSUE_7_1
27. Хуррамов Азамат Файзуллаевич, Аралов Худоёр Мусакулович, & Маматов Мамажан Ахматжанович (2022). МИЛЛИЙ ИҚТИСОДИЁТНИНГ ТАРМОҚ ТАРКИБИНИ ТАКОМИЛЛАШУВИГА ИНВЕСТИЦИЯЛАРНИНГ ТАЪСИРИ. Экономика и финансы (Узбекистан), (7 (155)), 2-10. doi: 10.34920/EIF/VOL_2022_ISSUE_7_1
28. Atajanovich Mamatov, A., Fayzullaevich Khurramov, A., Ahmadjonovich Mamatov, M., Davlatkulovich Anarkulov, A., & Khazratkulovich Khasanov, S. (2021, December). Integral Improvement of Economic Safety of the Regions. In The 5th International Conference on Future Networks & Distributed Systems (pp. 728-732).
29. Murodov, J. C. (2023). KLASER TIZIMI VA UNING FERMER XO 'JALIKLARI RIVOJIDAGI O 'RNI. Oriental renaissance: Innovative, educational, natural and social sciences, 24, 147-155.
30. Муродов, Ж. (2022). ҚИШЛОҚ ХЎЖАЛИГИДА ИННОВАЦИОН ЖАРАЁНЛАРНИНГ СТАТИСТИК ТАҲЛИЛИ. Iqtisodiyot va ta'lim, 23(Maxsus_son), 576-581.
31. Utanov, B., Mamatkulov, B., Akhmedova, M., Murodov, J., & Abdikulova, D. (2021). Correlation Of The Interaction Of Agricultural Production With The Volume Of Dehkanproduction In Uzbekistan. Ilkogretim Online, 20(3).
32. Муродов, Ч., & Муродова, М. (2014). Агрокластер: ташкил этишнинг назарий асослари. Экономика и финансы (Узбекистан), (2), 19-25.
33. Jahongir, F., & Iskandarovich, S. S. (2023). Development of Financial Market Activity by Optimization of Stock Issuance. European Journal of Economics, Finance and Business Development, 1(2), 6-9.